ŠV. IGNACO LOJOLOS
KOLEGIJA

ŠV. IGNACO LOJOLOS KOLEGIJA
INFRASTRUKTŪROS PLĖTROS PRIEMONIŲ PLANAS 2025 METAMS

ĮVADAS

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos (toliau – ŠMSM) strateginiais dokumentais bei Šv. Ignaco Lojolos kolegijos (toliau – Kolegija) 2021–2025 m. strateginiu veiklos planu, Kolegija 2025 metais nuosekliai tęsia skaitmeninės ir techninės infrastruktūros sisteminį stiprinimą. 2025 metų Kolegijos infrastruktūros plėtros planas grindžiamas 2023–2024 metų pasiekimų tęstinumu ir sudaro tvirtą pagrindą tolesnei plėtrai, orientuotai į tvarią, duomenimis ir analitika grįstą bei tarptautiškumo reikalavimus atitinkančią akademinę aplinką.

Pagrindinis 2025 metų infrastruktūros plėtros plano tikslas – įtvirtinti integruotą infrastruktūros valdymo modelį, apimantį skaitmenizavimo, kibernetinio saugumo, prieinamumo, tarptautiškumo ir fizinių erdvių modernizavimo komponentus. Kolegija sistemingai stiprina kibernetinį atsparumą, plečia prieinamumo sprendimus, modernizuoja studijų ir darbo aplinkas bei nuosekliai įgyvendina ankstesnių metų plėtros projektų tęstinumą.

2025 metų planas žymi paskutinį 2021–2025 metų strateginio laikotarpio etapą ir formuoja pagrindą naujai 2026–2030 metų infrastruktūros plėtros fazei, kurioje bus siekiama dar didesnio integruotumo, tvarumo ir inovatyvumo Kolegijos veikloje.

PLĖTROS KRYPTYS

2025 metais infrastruktūros plėtros kryptys orientuotos į visų ankstesnių metų projekcijų užbaigimą, sustiprinimą ir išplėtimą.

Lentelė 1. Planuojamos infrastruktūros plėtros kryptys 2025 m.

Kryptis	Aprašymas
Skaitmenizavimas ir integracija	Esamų sistemų integracijų optimizavimas, papildomų funkcinių modulių diegimas, procesų analizė ir automatizavimas. Office 365, Unimetis, Moodle, MS Teams ir kitų IT sistemų tolesnis modernizvimas, atliekant funkcinių modulių atnaujinimus ir optimizavimą.

Vidaus procesų automatizavimas	Dokumentų valdymo, prašymų, rezervacijų, savitarnos ir *workflow* procesų tobulinimas.
Kibernetinis saugumas	Tolesnis MFA ir atsarginių kopijų sistemos tobulinimas, UPS sprendimų plėtra, periodinis kibernetinių rizikų vertinimas, didesnis vartotojų sąmoningumo ir kritinio mąstymo ugdymas.
Prieinamumas	Prieinamumo standartų (WCAG 2.1 AA) taikymo plėtra, naujų darbo vietų studentams su negalia kūrimas, aplinkų ženklinimo ir pagalbinių sistemų plėtimas.
Tarptautiškumas	Tolesnė infrastruktūros adaptacija tarptautinių studentų ir dėstytojų mobilumui, hibridinių renginių infrastruktūros plėtra, laboratorijų pritaikymas tarptautiniams projektams.
Nuolatinis erdvių atnaujinimas	Auditorijų, kabinetų, laboratorijų, bendrųjų erdvių ir praktikos bazių modernizavimas.
Atspari infrastruktūra	Energetinio efektyvumo sprendimų diegimas, kritinių sistemų veiklos tęstinumo užtikrinimas ir ilgalaikių projektų (kartų dialogo ir orumo namų *Šilko slėnio* iniciatyvos, medicinos technologijų laboratorijos *Hybrid Lab*) planavimo tąsa.

PLANUOJAMOS PRIEMONĖS SKAITMENINĖS IR TECHNINĖS INFRASTRUKTŪROS PLĖTRAI BEI PRIENAMUMUI DIDINTI

Siekdama modernizuoti studijų aplinką ir užtikrinti infrastruktūros prieinamumą šiuolaikiniams poreikiams, Kolegija 2025 metais planuoja įgyvendinti šias priemones:

Lentelė 2. Infrastruktūros plėtros priemonių planas 2025 m.

Priemonė	Aprašymas	Numatytas terminas
Studijų aplinkos skaitmenizavimas	- IT sistemų (Office 365, Unimetis, Mano ILK, Moodle, MS Teams, BigBlueButton) integracija ir atnaujinimas; - Slaptažodžių keitimo ir patalpų rezervacijos sistemų modernizavimas; - Serverių SQL, APP, FrontEnd, AD naujinimas ir funkcinių modulių tobulinimas; - Tęstinis procesų automatizavimas.	2025.07.31
Vidaus procesų automatizavimo sprendimai	Elektroninių prašymų, dokumentų generavimo, rezervacijų ir *workflow* procesų tobulinimas, savitarnos funkcijų plėtra.	2025.07.31
Kompiuterinė įranga	IT įrangos atnaujinimo programos tęstinumas: kompiuteriai, monitoriai, serverių komponentai, praktikos bazės įranga.	I etapas – 2025.06.30 II etapas – 2025.12.14

Akademinis sąžiningumas	*Turnitin* plagiato sistemų palaikymas, integracijos su Moodle tobulinimas, prevencinių priemonių plėtra.	2025.03.01
Saugumo sprendimai	MFA palaikymas, atsarginių kopijų sistemos testavimas, RPO ir RTO tikslų palaikymas, papildomų UPS diegimas kritinėse vietose.	nuolat
Nuotolinio mokymo priemonės	Vaizdo ir garso įrangos atnaujinimas, papildomų kamerų, mikrofonų ir hibridinių renginių įrangos įsigijimas.	I etapas – 2025.06.30 II etapas – 2025.12.14
Prieinamumo priemonės	Naujų darbo vietų studentams su negalia pritaikymas, WCAG 2.1 AA standartų diegimo tęstinumas, pagalbos sistemų ir įrankių tinklo plėtra.	I etapas – 2025.06.30 II etapas – 2025.12.14
Nuolatinis patalpų atnaujinimas	- Auditorijų, kabinetų, laboratorijų, bendrųjų erdvių modernizavimas: baldai, dažymas, apšvietimas. - Papildomos auditorijos įrengimas (Vilniaus g. 29-13, Kaunas) – paruošiamieji darbai (griovimas, valymas). - Praktikos bazės Šiluvoje „*Šilko Slėnis – kartų dialogo ir orumo namų (kultūros, edukacijos ir sielovados centras Lietuvoje)* technologinio projekto parengimas.	2025.07.01 –2025.08.15 2025.10.15 –2025.11.15 2025.09.01
Analitikos ir KPI stebėsenos įrankiai	KPI dashboard plėtra, sistemos apkrovų, naudojimo statistikos ir kibernetinio saugumo rodiklių vizualizavimo įrankių diegimas.	Diegimas iki 2025.07.31

ATSPARI INFRASTRUKTŪRA

2025 metais infrastruktūros atsparumo veikla orientuota į tvarios, saugios ir modernios Kolegijos aplinkos stiprinimą. Kolegija nuosekliai siekia užtikrinti nepertraukiamą kritinių sistemų veikimą, tęsdama UPS sprendimų diegimą ir plėsdama nepertraukiamo veikimo zonas. Didelis dėmesys skiriamas kibernetinio atsparumo stiprinimui – tobulinamos prevencinės priemonės, organizuojami vartotojų mokymai ir vykdomas nuolatinis sistemų testavimas, siekiant išlaikyti aukštą informacijos saugumo lygį.

Vadovaujantis energetinio efektyvumo analizės rezultatais, rengiami investiciniai sprendimai, orientuoti į tvarią infrastruktūros plėtrą ir ilgalaikį išteklių naudojimo efektyvumą. Tęsiamas ilgalaikių projektų techninis planavimas, įgyvendinant reikšmingas iniciatyvas – *Šilko slėnio* kartų dialogo ir orumo namų projektą bei medicinos technologijų laboratorijos *Hybrid Lab* koncepciją.

Be to, 2025 metais Kolegija aktyviai rengiasi naujam 2026–2030 m. infrastruktūros plėtros etapui, kurio tikslas – sukurti dar integralesnę, skaitmeninėmis inovacijomis ir tvarumo principais grindžiamą aplinką.

FINANSAVIMO ŠALTINIAI

Laikantis finansinio nuoseklumo ir tvaraus augimo principų, 2025 metais numatomas 10–15 proc. metinis Kolegijos infrastruktūros biudžeto didėjimas. Kolegijos skiriama biudžeto dalis didinama dar 5 proc., taip palaipsniui mažinant Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos (ŠMSM) finansavimo proporciją ir stiprinant institucijos finansinį savarankiškumą.

Bendra 2025 metų planuojamų investicijų suma siekia apie 252 tūkst. eurų. Iš jų 55 proc. (apie 138,6 tūkst. eurų) sudaro ŠMSM lėšos, o 45 proc. (apie 113,4 tūkst. eurų) – Kolegijos nuosavos investicijos.

Infrastruktūros plėtros veiklos finansuojamos iš kelių šaltinių: ŠMSM asignavimų, Kolegijos nuosavo biudžeto, Europos Sąjungos projektinės paramos, strateginių partneryščių (su KTU, LMBA, LITNET ir kt.) bei privačių rėmėjų lėšų. Tokia mišri finansavimo struktūra leidžia užtikrinti tęstinumą, finansinį lankstumą ir investicijų diversifikaciją, orientuotą į ilgalaikę Kolegijos plėtrą.

Lentelė 3. Strateginių tikslų įgyvendinimo priemonės ir finansavimas 2025 m.

Strateginis tikslas	Uždaviniai	Priemonės	Finansavimo šaltiniai	Lėšos (EUR)
1. Plėtoti IPP kompetencijas sisteminiu lygiu	Integruoti IPP į studijų procesą	**Studijų aplinkos skaitmenizavimo priemonių tęstinumas, procesų optimizavimas**: Office 365, Moodle, MS Teams, BigBlueButton integracija, slaptažodžių keitimo, patalpų rezervacijos sistemų atnaujinimas, serverių SQL, APP, FrontEnd, AD naujinimas. Administracinių procesų automatizavimo įrankių diegimas (darbo eigų kūrimas, e. dokumentai, prašymų automatizavimas).	ŠMSM; Kolegija	26 000
2. Sistemiškai vykdyti mokslo taikomuosius tyrimus ir profesionalų meną	Užtikrinti mokslinių tyrimų infrastruktūrą.	**Laboratorijų ir tyrimų kabinetų modernizavimas** (specializuota įranga); nepertraukiamumo priemonės (UPS, generatoriai); duomenų centro ir tinklo atnaujinimas; kibernetinis saugumas; situacijų valdymo pratybos.	ŠMSM; Kolegija	80 000
3. Plėtoti materialinius ir finansinius išteklius praktinių, verslumo ir taikomųjų tyrimų vykdymui	Modernizuoti mokymosi aplinką ir priemones	**IT įrangos atnaujinimas ir įsigijimas, praktikos bazių stiprinimas.** Nuotolinio mokymo(si) priemonių plėtra, įrangos įsigijimas: paskaitoms, seminarams, konferencijoms.	ŠMSM; Kolegija	58 000

4. Teikti kokybišką laikmečio poreikius atitinkantį aukštąjį išsilavinimą	Gerinti studijų kokybę ir akademinį sąžiningumą	**Akademinio sąžiningumo užtikrinimas**: plagiato prevencijos sistemos naudojimas, licencijos įsigijimas. Studijų kokybės gerinimas taikant šiuolaikinius metodus ir tarptautinių programų integraciją.	ŠMSM	7 000
	Nuolat gerinti studijų aplinką	**Vidaus erdvių modernizavimas**: Auditorijų, seminarų ir bendrųjų erdvių ergonomikos/interjero atnaujinimai (baldai, apšvietimas, akustika); AV ir hibridinių studijų komplektai; studentų srautų ir mikroerdvių sprendimai.	ŠMSM; Kolegija	50 000
5. Tobulinti kokybės valdymo sistemą per tarptautiškumo stiprinimą	Užtikrinti prieinamumą ir tarptautinę aplinką	**Prieinamumo priemonių plėtra: infrastruktūros pritaikymas studentams su negalia.** Tarptautiškumo priemonės: infrastruktūros pritaikymas Erasmus+ ir kitoms tarptautinėms iniciatyvoms, tarpdisciplininių programų kūrimas, tarptautinių renginių ir kūrybinių projektų organizavimas.	ŠMSM; Kolegija	31 000

VEIKLOS RODIKLIAI (KPI)

Kolegijos veiklos rodikliai nustatomi pagrindinėms infrastruktūros vystymo veikloms. Vertinama, kokia dalis administracinių ir studijų paslaugų yra skaitmenizuota ir pasiekiama nuotoliniu būdu be fizinio kontakto. Taip pat analizuojama, ar Kolegijos sistemos (pvz., *Moodle, Unimetis, Office 365*, bibliotekos ištekliai) yra patikimai prieinami ir pasiekiami. Skaičiuojama atnaujintos IT įrangos apimtis. Stebimi kibernetinio saugumo incidentai, siekiant sumažinti grėsmes. Įvertinamas įdiegtų prieinamumo sprendimų studentams su negalia skaičius. Pagal apklausas nustatoma studentų ir dėstytojų pasitenkinimo infrastruktūros kokybe, prieinamumu ir sistemų veikimu dalis.

Kolegijos infrastruktūros veiklos rodikliai (toliau – KPI) 2025 metais nustatomi šioms veikloms:

Lentelė 4. Infrastruktūros vystymo veiklos ir KPI rodikliai

Pagrindinės veiklos	KPI
Skaitmeninės ir techninės infrastruktūros plėtra (bendras)	≥ 4,4 balo (1-5 skalė) studentų ir dėstytojų pasitenkinimas.

Studijų aplinkos skaitmenizavimas	Skaitmenizuota ≥ 70 % administracinių ir studijų paslaugų.
Kompiuterinė įranga	Atnaujinta ne mažiau kaip 40 % IT įrangos Kolegijoje.
Prieinamumo priemonės	Įdiegti ne mažiau kaip 3 nauji sprendimai studentams su negalia. Naujai įrengti rampas, keltuvą, WC erdvę.
Nuolatinis patalpų atnaujinimas	Įrenginėjamos patalpos pagal infrastruktūros plėtros planą.
Vidaus procesų automatizavimas ir analitika	≥ 3 nauji workflow / savitarnos sprendimai ir veikia ≥ 2 dashboard sistemos sistemoje *Unimetis*.
Akademinis sąžiningumas	Palaikoma ir aktyviai naudojama *Turnitin* plagiato sistema.
Kibernetinis saugumas – MFA	≥ 95 % vartotojų su MFA.
Kibernetinis saugumas – atsarginės kopijos	Atsarginės kopijos atliekamos kasdien, saugomos ne trumpiau kaip 14 dienų; užtikrintas RPO ≤ 24 val. ir RTO ≤ 8 val.
Kibernetinis saugumas – veiklos tęstinumas	UPS prie darbo vietų padidinta iki ≥ 60 %.

INFRASTRUKTŪROS PLĖTROS RIZIKOS IR JŲ VALDYMO PRIEMONĖS

Atsižvelgiant į Šv. Ignaco Lojolos kolegijos 2025 metų infrastruktūros plėtros plane numatytas kryptis, priemones ir veiklos pobūdį, identifikuojamos pagrindinės rizikos, galinčios turėti įtakos plano įgyvendinimo kokybei, terminams ir rezultatams. Rizikų valdymas grindžiamas prevencinių veiksmų planavimu, nuolatine stebėsena ir operatyviu reagavimu į pokyčius, siekiant užtikrinti sklandų infrastruktūros modernizavimą ir Kolegijos veiklos tęstinumą.

Rizikų stebėseną vykdo Kokybės laboratorija, atliekanti periodinę rizikų ir KPI analizę, taip pat Infrastruktūros departamentas, atsakingas už operatyvinę rizikų stebėseną ir incidentų prevenciją. ILK taryba priima sprendimus dėl rizikų mažinimo priemonių, kai nustatomi kritiniai nukrypimai. Rizikų vertinimas atliekamas du kartus per metus kartu su Plano įgyvendinimo peržiūra, o esant rizikai, kuri gali turėti tiesioginį poveikį Kolegijos veiklos tęstinumui, vertinimas ir reagavimas vykdomi nedelsiant.

lentelė 5. Pagrindinės 2025 m. infrastruktūros plėtros rizikos ir jų valdymo priemonės

Rizikos kategorija	Rizikos aprašymas	Prevencinės priemonės	Reagavimo priemonės
1. Technologinės rizikos	IT sistemų (Office365, Unimetis, Moodle, MS Teams, BigBlueButton) integracijos ir atnaujinimo trikdžiai; Serverių SQL, APP, FrontEnd ir AD naujinimo sutrikimai; Atsarginių kopijų proceso sutrikimai (RPO/RTO neatitikimai).	Testinė aplinka prieš diegimą; aiškus diegimų grafikas mažo apkrovimo metu; nuolatinė atsarginių kopijų stebėsena ir testavimas; UPS sprendimų plėtra kritinėms darbo vietoms ir serverinėms.	Greitas grįžimas į ankstesnę versiją; IT incidentų analizė; avarinis planas RPO/RTO atkūrimui; sutrikimo izoliavimas.

2. Kibernetinio saugumo rizikos	MFA neįdiegimas ≥95 % vartotojų; vartotojų klaidos, phishing rizikos; duomenų praradimo ar neautorizuotos prieigos incidentai.	Periodiniai mokymai, informaciniai pranešimai; MFA priežiūra ir techninis palaikymas; kasdienės atsarginės kopijos (Veeam Backup, 14 dienų saugojimas).	Incidentų valdymo procedūra; vartotojų paskyrų blokavimas; duomenų atkūrimas iš atsarginių kopijų.
3. Finansinės rizikos	ŠMSM lėšų mažinimas arba vėlavimas; įrangos ir darbų pabrangimas; nenumatytos remonto išlaidos.	Finansavimo diversifikavimas (ŠMSM, Kolegija, partnerystės, projektai); prioritetų peržiūra; pirkimų etapavimas.	Biudžeto korekcijos; neesminių pirkimų atidėjimas; alternatyvių finansavimo šaltinių paieška.
4. Projekto įgyvendinimo rizikos	Rangovų ar tiekėjų vėlavimai; techninių specifikacijų derinimo užsitęsimas; kabinetų, laboratorijų ar auditorijų atnaujinimo trukdžiai.	Aiškus darbų grafikas; techninių specifikacijų ruošimas iš anksto; darbų planavimas esant mažam studentų srautui.	Rangovo keitimas, jei būtina; grafiko korekcijos; darbų etapavimas.
5. Prieinamumo ir socialinės įtraukties rizikos	Nepilnai įgyvendinti pritaikymo sprendimai studentams su negalia; WCAG 2.1 AA reikalavimų neatitikimai.	Konsultacijos su specialistais; etapinis prieinamumo priemonių diegimas; skaitmeninių priemonių atitikties tikrinimas.	Sprendimų koregavimas pagal nustatytus trūkumus; papildomos priemonės prieinamumui užtikrinti.
6. Eksploatacinės infrastruktūros rizikos	Fizinės infrastruktūros gedimai (elektra, tinklai, apšvietimas); neplanuoti remonto darbai; patalpų modernizavimo trikdžiai.	Prevencinė priežiūra; įrangos monitoringas; rizikų identifikavimas iš anksto.	Avarinis remontas; laikinos alternatyvios darbo vietos; operatyviniai infrastruktūros sprendimai.
7. Ilgalaikių projektų rizikos	Šilko slėnio, laboratorijų ar kitų ilgalaikių projektų parengiamųjų darbų komplikuotumas; partnerių įsipareigojimų vėlavimas.	Aiškus projektų valdymo modelis; reguliari komunikacija su partneriais; etapinis projektų planavimas.	Projekto plano korekcijos; papildomų partnerių įtraukimas; grafiko peržiūra.

ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA

Kolegijos Infrastruktūros departamentas sistemingai vykdo Infrastruktūros plano įgyvendinimą, užtikrindamas, kad visos suplanuotos priemonės būtų realizuojamos laiku, efektyviai ir pagal nustatytus prioritetus. Šis departamentas koordinuoja veiklas, susijusias su materialinės bazės plėtra, skaitmeninės ir techninės infrastruktūros modernizavimu ir atsparumo užtikrinimu, bendradarbiaudamas su kitais Kolegijos kolegialiais valdymo organais.

Kolegijos ILK taryba nustato skaitmeninės ir techninės infrastruktūros plėtros poreikius. Infrastruktūros departamentas parengia metinį infrastruktūros planą pagal nustatytus poreikius ir

teikia jį tvirtinti Kolegijos ILK tarybai. ILK Taryba užtikrina, kad planas atitiktų strateginius Kolegijos tikslus ir institucijos vystymosi kryptis.

Kokybės laboratorija vykdo infrastruktūros plano įgyvendinimo stebėseną, remdamasi nustatytais veiklos rodikliais (KPI). Pažangos vertinimas atliekamas du kartus per metus, siekiant užtikrinti nuolatinį rezultatų stebėjimą ir reagavimą į pokyčius. Tuo atveju, jei nustatomi KPI rodiklių nukrypimai, viršijantys 20 % nuo planuotų reikšmių, Kokybės laboratorija inicijuoja veiksmų plano peržiūrėjimą Kolegijos ILK taryboje. Tokiu būdu užtikrinamas dinamiškas ir atsakingas infrastruktūros plėtros valdymas, leidžiantis greitai reaguoti į iššūkius bei užtikrinti veiklos kokybę.

BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

2025 metų Šv. Ignaco Lojolos kolegijos infrastruktūros plėtros planas užtikrina nuoseklų 2023–2024 metų pasiekimų tęstinumą ir įgyvendina paskutinį 2021–2025 metų strateginio laikotarpio etapą. Įgyvendindama šį planą, Kolegija sistemingai stiprina skaitmeninę, techninę ir fizinę infrastruktūrą, užtikrindama studijų, mokslo bei administracinių procesų kokybę ir efektyvumą.

Plano rezultatai sudaro tvirtą pagrindą naujam 2026–2030 metų infrastruktūros plėtros etapui, orientuotam į pažangių laboratorijų kūrimą, tvarių energijos sistemų diegimą, išplėstą tarptautiškumo infrastruktūrą ir modernios, analitika grįstos akademinės aplinkos formavimą.

2025 metų planas taip pat įtvirtina institucinį infrastruktūros valdymo modelį, pagrįstą duomenimis, kokybės rodiklių (KPI) stebėsena ir nuolatiniu tobulinimo ciklu. Tokiu būdu Kolegija užtikrina tvarią, saugią ir atvirą aplinką studijoms, mokslui ir bendruomenei, stiprindama savo konkurencingumą nacionalinėje ir tarptautinėje aukštojo mokslo erdvėje.