ŠV. IGNACO LOJOLOS
KOLEGIJA

PATVIRTINTA
Šv. Ignaco Lojolos kolegijos
Akademinės tarybos nutarimu
2025 m. rugpjūčio 5d. protokolas
Nr. 5

ŠV. IGNACO LOJOLOS KOLEGIJOS MOKSLINIŲ TYRIMŲ, EKSPERIMENTINĖS PLĖTROS IR PROFESINIO MENO (MTEP) STRATEGINIS PLANAS 2026–2030 M.

1. ĮŽANGA

Šv. Ignaco Lojolos kolegija (toliau – Kolegija), įgyvendindama Strateginį plėtros planą 2026–2030 m., tęsia nuoseklų taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir profesinio meno (MTEP) veiklos stiprinimo kursą.

Kolegijos MTEP veikla grindžiama Ignaciškosios pedagogikos principais, kurie skatina refleksiją, kūrybiškumą ir tarnystę visuomenės gerovei. Siekiama, kad mokslo ir meno veikla būtų neatsiejama nuo socialinės atsakomybės bei prisidėtų prie žmogaus orumo, sveikatos, tvarumo ir bendruomeninės sanglaudos stiprinimo. Strateginis šio plano tikslas – plėtoti taikomąjį žinojimą, kuris kuria pridėtinę vertę regionui ir visuomenei, skatindamas tarpdisciplininius sprendimus sveikatos, socialinės įtraukties, kultūros bei technologijų srityse.

Dokumente nustatyti MTEP veiklos prioritetai, tikslai, uždaviniai, finansavimo kryptys ir vertinimo rodikliai 2026–2030 m. laikotarpiui. Šios kryptys derinamos su Kolegijos strateginiais siekiais, Lietuvos Respublikos aukštojo mokslo ir inovacijų politikos gairėmis bei Europos mokslinių tyrimų erdvės (ERA) principais.

2. MTEP STRATEGINIS TIKSLAS

Plėtoti taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir profesinio meno veiklas, kurios stiprina Kolegijos akademinį potencialą, kuria pridėtinę vertę regionui ir prisideda prie visuomenės gerovės bei tvarios pažangos.

3. PAGRINDINIAI UŽDAVINIAI

3.1. Skatinti taikomųjų mokslinių tyrimų ir profesinio meno plėtrą sveikatos, socialinių mokslų, technologijų, menų ir vadybos kryptyse, stiprinant tarpdisciplininį bendradarbiavimą.
3.2. Integruoti MTEP rezultatus į studijų programas, užtikrinant studentų aktyvų įsitraukimą į tyrimų ir kūrybinių veiklų procesus.
3.3. Didinti MTEP veiklų tarptautiškumą, dalyvaujant *Erasmus+*, *Horizon Europe*, *XiA Alliance*, *LYFE Institut (ex-Paul Bocuse) Research Centre, LYFE Institut Alliance Network* ir kituose tinkluose.
3.4. Įsteigti vidinį MTEP fondą, skirtą skatinti aukšto lygio (Q1–Q2) publikacijas, tarptautinius projektus ir tyrimų kompetencijų stiprinimą.

3.5. Plėtoti MTEP rezultatų ir finansavimo ir pažangos stebėsenos sistemą, grindžiamą aiškiais veiklos rodikliais (KPI).
3.6. Stiprinti profesinio meno veiklas, jungiant dizaino, kūrybinių industrijų ir technologijų inovacijas, orientuojantis į tarpdisciplininį kūrybiškumą ir socialinę vertę.

4. PRIORITETINĖS MTEP KRYPTYS (2026–2030 M.)

Krypčių grupė	LMT klasifikacija	Pagrindinės tyrimų kryptys 2026–2030 m.
4.1. Medicinos ir sveikatos mokslai	M001, M004, T008, T009, S007	Reabilitacijos inovacijos, ortopedinės technologijos, biomechanika, sveikatos duomenų analizė, e. sveikata.
4.2. Technologijų mokslai	T005, N003, N004, N010	Regeneracinis turizmas, tvarus svetingumas, gastronomijos dizainas, maisto technologijos.
4.3. Socialiniai mokslai	S003, S004, S005, S006, S007	Kartų dialogas, pastoracinė pagalba, bendruomenių atsparumas, socialinė įtrauktis. Refleksinis mokymasis, mentorystė, dirbtinio intelekto (AI) etika švietime, personalizuotas ugdymas
4.4. Menai	C002, V003	Socialinis dizainas, vizualinė komunikacija, kūrybinės technologijos, kultūrinė tvarumo raiška
4.6. Verslas ir viešoji vadyba	S003, S004	Tvari organizacijų lyderystė, kokybės vadyba, socialinis verslumas, inovacijų vadyba

4.1. Medicinos ir sveikatos mokslai

LMT klasifikacija: M00, M004, T008, T009, S007
Koordinuojantis padalinys: Mokslo ir tyrimų laboratorija
Tikslas: stiprinti taikomųjų mokslinių tyrimų bazę ortopedijos technologijų, skubiosios medicinos pagalbos, reabilitacijos ir elektroninės sveikatos srityse, siekiant žmogaus funkcinių galimybių atkūrimo, gyvenimo kokybės gerinimo ir sveikatos inovacijų diegimo.

Pagrindinės tyrimų kryptys:
1. Biomechaninių procesų ir ortopedinių technologijų optimizavimas (3D spausdinimas, biopolimerai, bioninės sistemos).
2. Reabilitacijos ir judėjimo analizės technologijos (judesio biomechanika, telemetrija, sensorių integracija).
3. Skaitmeninės sveikatos ir pacientų saugos sprendimai (EHRxF, HL7 FHIR, duomenų analizė ir saugojimas).
4. Sveikatos technologijų efektyvumo, tvarumo ir socialinio poveikio vertinimas.
5. Tarpdisciplininiai tyrimai su socialiniais ir technologijų mokslais (pvz., skaitmeninė reabilitacija, aktyvūs protezai).

Kolegijos prioritetinės MTEP kryptys 2026–2030 m. atspindi institucijos misiją ir vertybinius pagrindus, grindžiamus žmogaus orumo, socialinės atsakomybės ir bendruomeniškumo principais. Šios kryptys orientuotos į regiono socialinės gerovės, sveikatos ir kūrybinio potencialo stiprinimą, derinant mokslinius tyrimus su praktiniu taikomumu. Tarpdisciplininis požiūris leidžia integruoti sveikatos, socialinių, menų, pedagogikos ir vadybos sritis, taip kuriant tvarius sprendimus tiek vietos, tiek tarptautiniame kontekste.

Numatomas poveikis:
Skatinamos integruotos sveikatos ir technologijų inovacijos, stiprinamas bendradarbiavimas su sveikatos priežiūros įstaigomis, ortopedijos technologijų įmonėmis bei *HybridLab* simuliacinių tyrimų ir mokymų erdvėmis.

4.2. Technologijų mokslai

LMT klasifikacija: T005, N003, N004, N010
Koordinuojantis padalinys: Mokslo ir tyrimų laboratorija
Tikslas: vystyti inovatyvius svetingumo, turizmo ir maisto technologijų tyrimus, grindžiamus tvarumo ir regeneracinių praktikų principais. Tyrimai orientuoti į regeneracinį turizmą, gastronomijos ir maisto technologijų inovacijas, tvarias maisto vartojimo praktikas, siekiant kurti socialinę, aplinkosauginę ir ekonominę pridėtinę vertę tiek regioniniu, tiek tarptautiniu mastu.

Pagrindinės tyrimų kryptys:
1. Regeneracinio ir sveikatinamojo turizmo modelių kūrimas (sveikatingumo kelionės, terapinis ir žaliasis turizmas).
2. Regeneracinės gastronomijos ir maisto dizaino tyrimai (funkciniai produktai, sensorinė analizė, tvarios žaliavos).
3. Skaitmeninės transformacijos sprendimai svetingumo sektoriuje (dirbtinio intelekto taikymas, dinaminės vadybos sistemos).
4. Maitinimo įstaigų tvarumo ir žiedinės ekonomikos sprendimai (atliekų mažinimas, energijos efektyvumas, išteklių valdymas).
5. Tarpdisciplininiai tyrimai su sveikatos mokslų sritimi (mitybos fiziologija, sveiko maisto dizainas, sveikatinimo paslaugų integracija).

Numatomas poveikis:
Kolegija stiprina savo pozicijas kaip tvarios ir regeneracinės gastronomijos bei svetingumo tyrimų centras Baltijos regione. Taikomosios praktikos *restoranas Arrivée* veikia kaip taikomųjų tyrimų, inovacijų ir eksperimentinės plėtros laboratorija, jungianti studijas, mokslą ir verslo partnerystes.

4.3. Socialiniai mokslai

LMT klasifikacija: S003, S004, S005, S006, S007
Koordinuojantis padalinys: Mokslo ir tyrimų laboratorija
Tikslas: plėtoti tyrimus, kurie stiprina bendruomenių atsparumą, socialinę įtrauktį ir dvasinę sveikatą, integruojant akademinę refleksiją ir praktinę sielovadą bei remiantis žmogaus orumo ir socialinės atsakomybės principais; plėtoti pedagogikos ir mokymosi visą gyvenimą tyrimus, grindžiančius Ignaciškosios pedagoginės paradigmos principais, skatinančiais refleksiją, kontekstualų mokymąsi, patirtinį veikimą ir vertinamąją praktiką.

Pagrindinės tyrimų kryptys:
1. Kartų dialogo ir socialinės integracijos tyrimai (*Šilko slėnis* projektas, socialinė sielovada).
2. Psichosocialinės gerovės, psichikos sveikatos ir paramos bendruomenėms analizė.
3. Krizių valdymo ir humanitarinės pagalbos sistemų tyrimai.
4. Dvasinės ir emocinės sveikatos stiprinimo modeliai švietimo, sveikatos priežiūros ir socialinėse institucijose.
5. Socialinio darbo inovacijų, mentorystės ir savanorystės plėtros tyrimai.
6. Ignaciškosios pedagogikos ir refleksinio mokymosi modelių kūrimas bei taikymas.

7. Mentorystės ir tutorių veiklos tyrimai aukštojo mokslo aplinkoje.
8. Personalizuoto ir mišraus mokymosi metodikos, įskaitant dirbtinio intelekto (AI) įrankių taikymą.
9. Dėstytojų profesinės tapatybės ir refleksyvios praktikos analizė.
10. Vertinimo kultūros stiprinimas ir grįžtamojo ryšio sistemų plėtra.

Numatomas poveikis:
Stiprinama socialinė ir dvasinė sveikata, integruojama pastoracinė priežiūra į bendruomeninius modelius, kuriama tvari paramos ir pagalbos infrastruktūra regioniniu ir nacionaliniu lygmenimis. Pedagoginių tyrimų rezultatai integruojami į studijų kokybės tobulinimo procesus, o Kolegija įtvirtina savo vaidmenį kaip Ignaciškosios pedagogikos ir refleksinio mokymosi kompetencijų centras.

4.4. Menai

LMT klasifikacija: C002, V003
Koordinuojantis padalinys: Mokslo ir tyrimų laboratorija
Tikslas: stiprinti kūrybinių industrijų ir dizaino tyrimus, integruojant meninę praktiką, technologines inovacijas ir vizualinės komunikacijos principus, siekiant skatinti kūrybiškumą, socialinį įtraukimą ir kultūrinį tvarumą.

Pagrindinės tyrimų kryptys:
1. Socialinis dizainas ir kultūrinės tvarumo formos (meno praktikos kaip bendruomenės įtraukimo priemonės).
2. Vizualinės komunikacijos tyrimai – ženklodaros, tapatybės formavimo, medijų inovacijų procesai.
3. Skaitmeninės kūrybos technologijų taikymas (XR, AR, 3D vizualizacija, interaktyvus dizainas).
4. Meno praktika kaip tyrimas (*practice-based research*) – meno terapija, viešųjų erdvių menas, socialinės meninės intervencijos.
5. Kūrybiškumo ugdymas ir tarpdisciplininės sąsajos su sveikatos, socialiniais ir švietimo mokslais.

Numatomas poveikis:
Kolegijos dizaino ir profesinio meno tyrimai tampa inovacijų varikliu, stiprinančiu kūrybinių industrijų ekosistemą ir profesinio meno vaidmenį koleginiame sektoriuje.

4.5. Verslas ir viešoji vadyba

LMT klasifikacija: S003, S004
Koordinuojantis padalinys: Mokslo ir tyrimų laboratorija
Tikslas: vystyti vadybos, lyderystės ir socialinio verslumo tyrimus, orientuotus į organizacijų tvarumą, inovacijų plėtrą ir kokybės kultūros stiprinimą viešojo ir privataus sektorių organizacijose.

Pagrindinės tyrimų kryptys:
1. Tvarios organizacijų lyderystės ir socialinė atsakomybės modeliai (CSR – socialinės atsakomybės, ESG – aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos rodikliai).
2. Inovacijų vadybos ir dinaminių kompetencijų plėtra organizacijose.

3. Kokybės vadybos metodikų taikymas aukštojo mokslo institucijose (PDCA, Lean, EFQM modeliai).
4. Socialinio verslumo ekosistemų analizė ir jų poveikis regioninei plėtrai.
5. Žmogiškųjų išteklių valdymo ir darbuotojų įsitraukimo tyrimai organizacijų tvarumo kontekste.

Numatomas poveikis:
Kolegija įsitvirtina kaip regioninis taikomųjų vadybos tyrimų ir socialinio verslumo kompetencijų centras, teikiantis įrodymais grįstas konsultacijas ir inovatyvius sprendimus viešojo bei privataus sektorių organizacijoms.

5. FINANSAVIMO STRUKTŪRA

Efektyvi MTEP veiklų plėtra reikalauja tvaraus ir subalansuoto finansavimo modelio, užtikrinančio ilgalaikį tyrimų tęstinumą, kokybės skatinimą ir akademinės bendruomenės įsitraukimą. Kolegija siekia stiprinti savo finansinį savarankiškumą ir kurti lankstų, rezultatų vertinimu grįstą MTEP finansavimo sistemą, kuri skatintų tarptautiškumą, tarpdisciplinišką ir jaunųjų tyrėjų iniciatyvas.

Šiame skyriuje pristatoma Kolegijos MTEP finansavimo struktūra, pagrindiniai šaltiniai bei planuojami pokyčiai 2026–2030 m. laikotarpiu. Numatytos priemonės sudaro pagrindą sistemingai MTEP plėtrai, suderintai su institucijos strateginiais tikslais, nacionalinės aukštojo mokslo politikos gairėmis ir Europos mokslinių tyrimų erdvės (ERA) principais.

MTEP finansavimo šaltiniai:

Metai	ŠMSM tikslinės lėšos, EUR	Vidinis biudžetas, EUR	Iš viso , EUR
2023	83 800	11 376	95 176
2024	150 000	22 615	172 615
2025*	28 000	147 000	175 000

**planuojamas 2025 m. biudžetas*

5.1. 2026–2030 m. MTEP plėtros ir finansavimo planas

2026–2030 m. laikotarpiu Kolegija pereina nuo fragmentinio MTEP finansavimo prie sistemingo, rezultatais grįsto ir kokybę skatinančio modelio. Numatoma įgyvendinti tris esmines struktūrines priemones, kurios užtikrins tvarią MTEP plėtrą, skaidrumą, akademinį augimą ir jaunųjų tyrėjų įtraukimą.

5.2. Vidinis MTEP fondas

Tikslas:
Užtikrinti tvarų, kokybe grįstą ir konkurencingą MTEP veiklų finansavimą, mažinant priklausomybę nuo išorinių šaltinių (LMT, ŠMSM, *Erasmus+* ir kt.) bei stiprinant Kolegijos gebėjimą savarankiškai investuoti į aukštos kokybės tyrimus.

Fondo paskirtis:
1. Skatinti dėstytojų ir tyrėjų publikacijų rengimą Q1–Q2 reitinguojamuose tarptautiniuose žurnaluose;

2. Finansuoti tarptautinius bendrus projektus ir partnerystes (pvz., *XiA Alliance*, *Institut LYFE Network Alliance*, *Loyola University Network*);
3. Remti profesinio meno ir dizaino tyrimų projektus, turinčius tarptautinį pripažinimą ar meninį poveikį;
4. Užtikrinti MTEP rezultatų tęstinumą, kai išorinis finansavimas yra ribotas ar sezoninis.

Fondo sudarymo principai:
1. Kiekvienais metais ne mažiau kaip 20 % Kolegijos MTEP biudžeto pervedama į fondą (numatoma nuo 2026 m. sausio 1 d.).
2. Fondo lėšos administruojamos pagal MTEP fondo nuostatus, tvirtinamus Direktoriaus įsakymu.
3. Paramos gavėjai atrenkami konkurso būdu, vertinant::
   - publikacijos kokybę (žurnalo kvartilį, cituojamumą, DOI);
   - projekto tarptautiškumą ir socialinį poveikį;
   - studentų ar jaunųjų tyrėjų įtraukimą į veiklą.

Finansavimo sritys (preliminarūs prioritetai):

Sritis	Lėšų dalis (%)	Pavyzdžiai
Q1–Q2 publikacijų rengimas ir vertimas	30 %	Straipsnių rengimas, redagavimas, APC mokesčiai
Tarptautiniai MTEP projektai	25 %	Partnerystės, konsorciumai, paraiškų rengimas
Profesinio meno ir dizaino projektai	20 %	Kūrybiniai tyrimai, parodos, meno praktikos tyrimai
Jaunųjų tyrėjų stipendijos	15 %	Jaunųjų dėstytojų ir doktorantų projektai
Studentų taikomieji tyrimai	10 %	Baigiamųjų darbų tyrimų finansavimas, konkursai

Numatomi rezultatai iki 2030 m.:
- kasmet finansuojama 10–12 Q1–Q2 publikacijų;
- kasmet inicijuojama bent 5 tarptautinės tyrimų paraiškos;
- 30 % fondo lėšų panaudojama tarpdisciplininiams projektams, jungiantiems sveikatos, socialinius ir dizaino mokslus.

MTEP finansavimo modelis 2026–2030 m. stiprina Kolegijos gebėjimą užtikrinti mokslinių tyrimų tęstinumą, skatinti tarptautinį bendradarbiavimą ir remti jaunosios akademinės bendruomenės iniciatyvas. Šis modelis grindžiamas atsakomybės, skaidrumo ir tvarumo principais, užtikrinančiais efektyvų viešųjų ir vidinių išteklių panaudojimą.

5.3. MTEP išlaidų ir rezultatų stebėsenos sistema

Tikslas:
Sukurti skaidrią, duomenimis grįstą MTEP rezultatų valdymo sistemą, leidžiančią planuoti, stebėti ir vertinti MTEP išlaidas, pasiektus rezultatus bei jų poveikį Kolegijos veiklos kokybei ir regioninei plėtrai.

Struktūra:
Sistemą administruoja Mokslo ir tyrimų laboratorija, bendradarbiaudama su Finansų ir apskaitos departamentu ir ILK Taryba. Ji užtikrina finansinių, mokslinių ir kokybinių rodiklių tarpusavio sąveiką bei pagrindžia sprendimų priėmimą duomenimis.

Pagrindiniai komponentai:

- **MTEP veiklų registras** - integruota duomenų bazė, apimanti visus projektus, publikacijas, menines veiklas ir tarptautines paraiškas (susieta su Lietuvos mokslo duomenų sistema *Vieversys*).
- **Finansų modulis** - stebi išlaidų paskirstymą pagal kryptis, šaltinius ir projektų etapus, užtikrindamas finansavimo skaidrumą.
- **Rodiklių panelė (*MTEP Dashboard*)** – vizualizuoja pagrindinius veiklos rodiklius (KPI): publikacijų skaičių, cituojamumą, partnerių tinklus, studentų įtrauktį ir kt.
- **Metinė rezultatų peržiūra** – Mokslo ir tyrimų laboratorijos parengiama metinė analizė, pristatoma Akademinei tarybai ir Tarybai, užtikrinant atskaitomybę bei tobulinimo ciklo tęstinumą.

Susiejimas su biudžeto ciklu:
MTEP stebėsenos sistema yra tiesiogiai susieta su metiniu biudžeto planavimo ciklu, užtikrinant veiklos, finansų ir rezultatų tarpusavio ryšį. Kiekvienų metų ***sausio mėnesį*** nustatomi pagrindiniai MTEP tikslai ir biudžetiniai prioritetai, atsižvelgiant į planuojamus projektus, publikacijas ir tarptautines iniciatyvas. Šie duomenys tampa pagrindu metiniam finansavimo paskirstymui ir veiklų planavimui. ***Liepos mėnesį*** atliekama tarpinė MTEP rodiklių peržiūra, kurios metu vertinami pasiekti rezultatai ir prireikus koreguojamos finansavimas. Metų pabaigoje, ***gruodžio mėnesį***, Mokslo ir tyrimų laboratorija parengia išsamią metinę MTEP rezultatų ir poveikio ataskaitą. Joje pateikiama kiekybinė (KPI) ir kokybinė analizė, atspindinti tiek finansinį efektyvumą, tiek akademinį poveikį.

Numatomi rezultatai iki 2030 m.:
- užtikrinamas veiksmingesnis MTEP biudžeto planavimas ir finansinis skaidrumas;
- metinis MTEP rezultatų augimas bent **+10 %** pagal LMT taškus;
- pasiekiama tiksli finansų ir rezultatų koreliacija, leidžianti pagrįsti finansavimo efektyvumą audituose ir išoriniuose vertinimuose (SKVC, LMT).

5.4. Jaunųjų tyrėjų ir studentų įtraukties programa

Tikslas:
Sukurti nuoseklią paramos sistemą jauniesiems dėstytojams, absolventams ir studentams, įtraukiant juos į taikomųjų tyrimų veiklas, bei skatinant akademinį augimą, kūrybiškumą ir tarpdisciplinišką.

Principas:
Ne mažiau kaip 15 % metinio MTEP biudžeto skiriama jaunųjų tyrėjų ir studentų iniciatyvoms, remiančioms taikomuosius tyrimus, praktinius projektus ir tarptautinį bendradarbiavimą.

Paramos kryptys:
- **Jaunųjų tyrėjų stipendijos** (1–2 metų trukmės mažos apimties projektai, parengiamieji tyrimai);
- **Studentų tyrimų konkursai ir laboratoriniai projektai** (pvz., *ILK Research Challenge*, *Student Innovation Week*);
- **Stažuotės užsienyje.** Finansuojamas dalyvavimas tarptautinėse konferencijose, vasaros mokyklose ir tinkliniuose partnerių projektuose;
- **Tyrimų mentorių programa**. Dėstytojai–mentoriai konsultuoja jaunus tyrėjus ir studentus, užtikrindami metodologinę kokybę ir tyrimų tęstinumą.

Numatomi rezultatai iki 2030 m.:
- bent 35 % studentų įsitraukia į taikomuosius MTEP projektus;
- kasmet finansuojama 10–15 jaunųjų tyrėjų projektų;
- sukurta nuolatinė mentorystės sistema, apimanti visų studijų sričių tyrimus;
- studentų baigiamieji darbai tampa taikomųjų tyrimų duomenų šaltiniu, integruotu į MTEP veiklos ataskaitas.

MTEP stebėsenos ir jaunųjų tyrėjų įtraukties sistemos sustiprina Kolegijos gebėjimą planuoti, vertinti ir prognozuoti savo mokslinės veiklos poveikį. Šis modelis užtikrina, kad MTEP veiklos 2026–2030 m. būtų grindžiamos duomenimis, įtrauktimi ir tvariu žinių kūrimu, stiprinančiu tiek akademinę bendruomenę, tiek regioninį vystymąsi.

5.5. MTEP rezultatų ir meno sklaidos balansas (2023–2026 m.)

Kolegijos MTEP veiklos vertinimas apima ne tik mokslinių tyrimų, bet ir profesinio meno rezultatų analizę. Kolegija siekia užtikrinti pusiausvyrą tarp mokslinės produkcijos, kūrybinės veiklos ir taikomojo poveikio visuomenei, laikydamasi integruoto požiūrio į žinių kūrimą ir jų sklaidą. Ši lentelė pateikia 2023–2026 m. laikotarpio MTEP ir meno veiklų rezultatų balansą, atskleidžiantį Kolegijos pažangą, augimo dinamiką ir kokybinių rodiklių stiprėjimą nacionaliniame bei tarptautiniame kontekste.

Metai	MTEP rezultatų sklaida (taškai)	Meno darbų sklaida (taškai)	Iš viso (taškai)	Pokytis (%)	Pastabos
2023	24,91	14,00	38,91	+68 %	Vertinimo ciklas pagal ŠMSM metodiką
2024	187,45	20,25	207,70	+434 %	Žymus augimas dėl naujų publikacijų ir tarptautinių projektų
2025 (plan.)	200,00	23,00	223,00	+7 %	Numatomas augimas dėl Q1/Q2 publikacijų ir užsakomųjų tyrimų
2026 (plan.)	230,00	26,00	256,00	+15 %	Prognozuojamas tolesnis augimas dėl tarptautinių partnerysčių

5.6. Finansinių išteklių paskirstymas pagal akademines kryptis (2024–2026 m.)

Efektyvus MTEP išteklių valdymas yra esminė Kolegijos strateginės plėtros sąlyga. Kolegija siekia užtikrinti subalansuotą finansinių resursų paskirstymą tarp akademinių krypčių grupių, atsižvelgiant į jų mokslinį potencialą, regioninį poveikį ir tarptautinio bendradarbiavimo galimybes. Ši lentelė parodo 2024–2026 m. finansinių išteklių struktūrą pagal akademines krypčių grupes, atspindinčias Kolegijos prioritetus, tvarų augimą bei tarpdisciplininės MTEP kultūros stiprinimą.

Krypčių grupė	2024 m., EUR	2025 m., EUR	2026 m. (plan.) EUR	Dalies nuo bendro biudžeto (%)	Kryptinės investicijos
Sveikatos mokslai	51 000	52 000	60 000	29,3 %	Medicinos ir reabilitacijos laboratorijos, klinikiniai tyrimai
Socialiniai mokslai	49 000	49 000	63 000	30,7 %	Socialinių inovacijų, turizmo ir sielovados tyrimai
Technologijų mokslai	45 000	45 000	48 000	23,4 %	Kulinarijos, gastronomijos ir maisto chemijos technologijos

Menai	27 615	29 000	34 000	16,6 %	Parodos, kūrybiniai tyrimai, dizaino infrastruktūra
Iš viso	**172 615**	**175 000**	**205 000**	**100 %**	**–**

Tendencijų analizė
Kolegijos finansinių investicijų struktūra 2024–2026 m. atspindi subalansuotą požiūrį į visų akademinių krypčių plėtrą. Didžiausia biudžeto dalis numatoma socialinių (30,7 %) ir sveikatos mokslų (29,3 %) grupėms, kurios glaudžiai siejasi su regioniniais ir nacionaliniais prioritetais. Technologijų mokslams (23,4 %) ir menams (16,6 %) išlaikomas stabilus finansavimo lygis, užtikrinantis kūrybinių ir taikomųjų inovacijų tęstinumą.

2023–2024 m. laikotarpiu MTEP taškų skaičius išaugo 7,7 karto (nuo 24,91 iki 187,45). Meno darbų sklaida padidėjo nuo 14 iki 20,25 taško (+45 %).

Prognozuojama, kad 2026 m. MTEP taškų struktūra pagal akademines krypčių grupes pasiskirstys taip: sveikatos mokslai – 32 %, socialiniai mokslai – 32 %, technologijų mokslai – 22 %, menai – 14%. Toks balansas atspindi Kolegijos tarpdisciplininį pobūdį ir strateginį siekį integruoti mokslą, meną ir praktinį taikomumą vieningoje žinių ekosistemoje.

2026 m. prognozuojama struktūra (procentais):

Krypčių grupė	**MTEP taškų dalis (%)**	**Finansavimo dalis (%)**
Sveikatos mokslai	32 %	29,3 %
Socialiniai mokslai	32 %	30,7 %
Technologijų mokslai	22 %	23,4 %
Menai	14 %	16,6 %
Iš viso	**100 %**	**100 %**

2023–2024 m. laikotarpiu Kolegija pasiekė reikšmingą pažangą MTEP srityje – pagal mokslinių tyrimų ir meno sklaidą rodiklis išaugo penkis kartus nuo **38,91 iki 207,70 taško**. Pagal 2025 m. spalio 17 d. ŠMSM duomenis, Kolegija užima **5 vietą** iš 13 Lietuvos kolegijų pagal mokslinių tyrimų rezultatų sklaidą (187,45 tšk.) ir **4 vietą** pagal meno darbų sklaidą (20,25 tšk.). Šie pasiekimai rodo nuoseklų Kolegijos MTEP kultūros brandos augimą, efektyvų finansinių ir žmogiškųjų išteklių panaudojimą bei aiškiai kryptingą tarpdisciplininės plėtros politiką, kuri stiprina Kolegijos pozicijas nacionalinėje mokslo ir meno erdvėje.

5.7. Atviri mokslai, duomenų valdymas ir etika

MTEP veiklos Kolegijoje grindžiamos atvirų mokslų principais ir tyrimų etikos standartais, užtikrinančiais skaidrumą, prieinamumą ir atsakomybę už sukurtus rezultatus.

Pagrindiniai principai:

- Atvira prieiga (Open Access): visi Kolegijos moksliniai ir meniniai rezultatai, kai įmanoma, talpinami atviros prieigos institucinėje talpykloje arba LMT rekomenduotuose repozitoriumuose.
- FAIR duomenų valdymas: tyrimų duomenys tvarkomi pagal sąžiningumo, prieinamumo, suderinamumo ir pakartotinio naudojimo principus.
- Tyrimų etika: visos veiklos, kuriose dalyvauja žmonės ar bendruomenės, vykdomos laikantis Etikos komisijos patvirtintų gairių.

- Meno tyrimų dokumentavimas: meninių praktikų rezultatai (parodos, instaliacijos, performansai) dokumentuojami ir archyvuojami vaizdo, garso ar tekstiniu formatu, siekiant užtikrinti tyrimo atsekamumą ir sklaidą.

Atvirų mokslų ir duomenų valdymo politika tvirtinama atskiru Direktoriaus įsakymu.

6. Veiklos vertinimo rodikliai (KPI)

Norint užtikrinti MTEP veiklų kokybės augimą, tvarumą ir tarptautinį konkurencingumą, būtina taikyti aiškią, duomenimis grįstą vertinimo sistemą. Kolegijos MTEP rezultatų vertinimas grindžiamas veiklos vertinimo rodikliais (KPI), kurie leidžia stebėti pažangą, planuoti tolesnį augimą ir užtikrinti atskaitomybę tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu lygmeniu. Rodikliai apima dvi dimensijas:

- bendruosius MTEP veiklos rodiklius, kurie atspindi mokslinės ir taikomosios veiklos kokybę bei mastą.
- meno veiklų rodiklius, vertinančius profesinio meno rezultatų sklaidą, poveikį ir tarptautiškumą.

Bendrieji MTEP vertinimo veiklos rodikliai:

Rodiklis	2024	2030 tikslas
LMT vertintų publikacijų skaičius	65	200
Surinkti MTEP taškai	207,7	350
Projektų su išoriniu finansavimu	4	15
Tarptautinių partnerių tinklai	2	6
Studentų įtrauktis į MTEP veiklas	20 %	35 %
Q1–Q2 lygmens publikacijų dalis	5 %	20 %
Krypčių grupių balansas	±24 %	≤15 %

Meno veiklų vertinimo rodikliai:

Rodiklis	2024	2030 tikslas
Meno renginių skaičius per metus	4	10
Tarptautinių meno projektų dalis (%)	20%	40%
Katalogų, leidinių ar dokumentuotų practice-based rezultatų skaičius su ISBN/DOI	3	10
Kūrybinių darbų su socialiniu ar edukaciniu poveikiu skaičius	5	15
Auditorijos pasiekiamumas (apsilankymai, peržiūros, publikacijų skaitymai)	-	+50% augimas

Šie rodikliai vertinami kasmet kartu su bendraisiais MTEP KPI ir įtraukiami į metinę MTEP rezultatų ataskaitą.

7. Įgyvendinimas ir atsakomybės

MTEP strateginio plano 2026–2030 m. įgyvendinimas grindžiamas aiškia ir skaidria institucinio valdymo sistema, užtikrinančia planavimo, koordinavimo, vykdymo, stebėsenos ir atsiskaitymo procesų darną. Kolegijoje už MTEP veiklos plėtrą ir koordinavimą atsakingi keli lygiaverčiai padaliniai, planavimo – vykdymo – peržiūros – tobulinimo (*Plan-Do-Check-Act, PDCA*) modelį, kuris užtikrina nuolatinį kokybės gerinimo ciklą ir rezultatų tvarumą.

7.1. Direktorius

Pagrindinė atsakomybė: strateginis MTEP politikos ir finansavimo valdymas.
Funkcijos:
- tvirtina metinius MTEP prioritetus, finansavimo kryptis ir vertinimo veiklos rodiklius (KPI), vadovaudamasis strateginiu planu;
- priima sprendimus dėl vidinio MTEP fondo lėšų paskirstymo pagal pateiktas Mokslo ir tyrimų laboratorijos rekomendacijas;
- tvirtina MTEP metinį veiklos planą ir ataskaitą;
- atstovauja Kolegijai nacionaliniuose ir tarptautiniuose mokslo bei inovacijų tinkluose;
- inicijuoja bendradarbiavimo susitarimus su socialiniais partneriais, universitetais, mokslinių tyrimų centrais;
- užtikrina MTEP veiklos integraciją į Kolegijos strateginį valdymą ir kokybės sistemą.

Vertinimas: Direktoriaus metinėje veiklos ataskaitoje pateikiami pagrindiniai MTEP rezultatai, veiklos vertinimo rodiklių pasiekimai, finansiniai rodikliai ir jų įtaka strateginių tikslų pasiekimui.

7.2. Mokslo ir tyrimų (MTEP) laboratorija

Pagrindinė atsakomybė: MTEP veiklos koordinavimas, metodinė priežiūra, stebėsena ir rezultatų vertinimas.
Funkcijos:
- rengia metinį MTEP veiklos planą, nustato tyrimų prioritetus, biudžeto paskirstymą ir projektines kryptis;
- koordinuoja visų Kolegijos krypčių taikomuosius tyrimus, eksperimentinę plėtrą ir profesinio meno veiklas;
- tvarko publikacijų, projektų ir tyrimų duomenų bazę (integruotą su LMT *Vieversiu* ir vidiniu MTEP registru);
- administruoja MTEP rezultatų stebėsenos sistemą (finansų, rezultatų ir poveikio koreliaciją);
- vertina publikacijų kokybę ir poveikį (Q1–Q4, cituojamumo indeksas, tarptautiškumas);
- teikia rekomendacijas Direktoriui dėl MTEP fondo lėšų paskirstymo ir prioritetų;
- rengia metines MTEP ataskaitas ILK Tarybai ir ILK Akademinei tarybai;
- inicijuoja tarpdisciplininius tyrimų projektus, jungiančius kelias studijų kryptis;
- konsultuoja dėstytojus ir studentus tyrimų metodologijos ir publikavimo klausimais.

Vertinimas: kasmet atliekama laboratorijos veiklos peržiūra, vertinant planuotų ir faktinių MTEP rezultatų santykį, Q1–Q2 publikacijų skaičių, tarptautinio bendradarbiavimo augimą ir studentų įtrauktį į tyrimines veiklas.

7.3. Studijų krypčių komitetai

Pagrindinė atsakomybė: MTEP rezultatų integravimas į studijų procesą ir turinį.
Funkcijos:
- įtraukia dėstytojus ir studentus į taikomuosius tyrimus bei projektines veiklas;
- užtikrina, kad naujausi MTEP rezultatai būtų integruoti į modulių turinį, praktikos užduotis ir refleksijas;
- inicijuoja studijų ir tyrimų sinergijos projektus, studentų konferencijas, parodas, tiriamąsias praktikas;
- dalyvauja MTEP kokybės vertinime, siūlydami naujas tyrimų kryptis ir temas;
- teikia atgalinį ryšį MTEP laboratorijai apie tyrimų aktualumą studijų srityse;

- skatina baigiamųjų darbų temų orientaciją į taikomąsias sritis ir Kolegijos MTEP prioritetus.

Vertinimas: kasmet rengiamas apibendrinimas apie tyrimų integraciją į studijas, atnaujintus modulius ir studentų tyrimų rezultatus.

7.4. Tarptautinių ryšių skyrius

Pagrindinė atsakomybė: tarptautinių MTEP partnerių tinklo plėtra, projektų inicijavimas ir koordinavimas.
Funkcijos:
- inicijuoja ir administruoja tarptautinius projektus (*Erasmus+, Horizon Europe, CEEPUS, Interreg*, *LYFE Institut Alliance Network,* kt.);
- palaiko partnerystes su užsienio kolegijomis, universitetais, institutais ir tyrimų centrais;
- padeda dėstytojams ir tyrėjams rengti tarptautines paraiškas bei finansavimo dokumentus;
- koordinuoja mobilumo veiklas (dėstytojų, tyrėjų, studentų išvykimus ir atvykimus);
- bendradarbiauja su MTEP laboratorija rengiant bendras publikacijas, konferencijas, simpoziumus;
- rūpinasi MTEP veiklų tarptautine sklaida (svetainėje, leidiniuose, socialiniuose tinkluose).

Vertinimas: kasmetinis tarptautiškumo ataskaitos pristatymas (projekto paraiškų skaičius, partnerių geografija, mobilumo apimtis, bendros publikacijos).

7.5. Kolegijos Akademinė Taryba

Pagrindinė atsakomybė: strateginė MTEP politikos priežiūra, rezultatų vertinimas ir skaidrumo užtikrinimas.
Funkcijos:
- tvirtina MTEP strateginį planą, metinius veiklos planus ir biudžetinius prioritetus;
- vertina metines MTEP ataskaitas, rezultatų poveikį ir tvarumo rodiklius;
- stebi, kaip MTEP veikla prisideda prie Kolegijos misijos ir strateginių tikslų įgyvendinimo;
- prižiūri MTEP fondo lėšų panaudojimo skaidrumą;
- siūlo strategines kryptis tolesnei tyrimų plėtrai ir struktūriniams pokyčiams;
- inicijuoja išorinių ekspertų vertinimus, kai būtina įvertinti kokybę ar finansinį efektyvumą.

Vertinimas: ILK Akademinės Tarybos metinis sprendimas dėl MTEP strategijos įgyvendinimo pažangos priimamas remiantis laboratorijos ataskaita ir finansiniais duomenimis.

7.6. Koordinavimo principai ir komunikacija

MTEP veiklų įgyvendinimas vykdomas laikantis šių principų:
- **Bendradarbiavimas:** visi struktūriniai padaliniai veikia koordinuotai, dalijasi duomenimis ir atsakomybe;
- **Tarpdisciplinišku**mas: MTEP laboratorija jungia skirtingų sričių komandas į bendrus projektus;
- **Ciklinis vertinimas:** planavimas ir peržiūra vykdomi kasmet, taikant *PDCA* metodiką;
- **Atvirumas:** rezultatai ir rodikliai viešinami metinėse MTEP ataskaitose, Kolegijos svetainėje ir akademiniuose leidiniuose;
- **Tvarumas:** visi sprendimai grindžiami ilgalaike MTEP plėtros vizija, finansiniu stabilumu ir kokybės kultūra.

8. STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA IR PERŽIŪRA

MTEP strateginio plano 2026–2030 m. įgyvendinimo pažanga vertinama kasmet, remiantis Mokslo ir tyrimų laboratorijos bei Finansų skyriaus ataskaitomis. Vertinimas grindžiamas duomenimis, užtikrinančiais aiškų ryšį tarp planuotų tikslų, finansavimo ir pasiektų rezultatų.
Kasmetinėje peržiūroje analizuojami:

- pasiekti rodikliai pagal nustatytus veiklos vertinimo rodiklius (KPI);
- biudžeto vykdymas ir rezultatų poveikis;
- tarptautinio bendradarbiavimo plėtra;
- jaunųjų tyrėjų ir studentų įtrauktis į MTEP veiklas.

Strategijos peržiūra atliekama kas dvejus metus, kurios metu vertinami nacionalinės mokslo politikos pokyčiai, Kolegijos plėtros strategijos atnaujinimai bei išorinių vertinimų (SKVC, LMT) rekomendacijos. Atnaujinta strategijos redakcija teikiama tvirtinti ILK Akademinei tarybai, užtikrinant nuolatinį dokumento aktualumą ir suderinamumą su nacionaliniais bei tarptautiniais prioritetais.

9. RIZIKŲ VALDYMAS IR TVARUMAS

MTEP strategijos įgyvendinimas grindžiamas nuolatine rizikų stebėsena ir prevencija. Rizikų vertinimas vykdomas integruotai, įtraukiant Mokslo ir tyrimų laboratoriją, Finansų ir apskaitos skyrių, Studijų departamentą, siekiant užtikrinti veiklos tęstinumą ir stabilumą.

Pagrindinės numatomos rizikos:

- finansavimo nepastovumas ir priklausomybė nuo išorinių finansavimo šaltinių;
- personalo apkrovos augimas ir tyrimų laiko stoka;
- tarptautinių projektų administracinis sudėtingumas;
- duomenų apsaugos ir tyrimų etikos rizikos;
- meno veiklų materialinių išteklių trūkumas.

Rizikų valdymo priemonės: planinis MTEP fondo lėšų paskirstymas, mentorystės sistema, kvalifikacijos kėlimo sistema, tyrimų etikos priežiūra, periodinė planų peržiūra ir procesų auditas.

Visos MTEP veiklos vykdomos vadovaujantis tvarumo principais, užtikrinant efektyvų išteklių naudojimą, ekologinę atsakomybę, socialinės vertės kūrimą ir ilgalaikį institucijos atsparumą pokyčiams. Tokiu būdu Kolegija įtvirtina atsakingų mokslo ir meno tyrimų kultūrą, grindžiamą Ignaciškosios pedagogikos vertybėmis, atvirumu ir bendruomenine tarnyste.